

# PLANO DE ACTIVIDADES 2013



Monte, Desenvolvimento Alentejo Central - A.C.E.

Arraiolos  
Dezembro | 2012

## INDICE

Introdução .....	3
I. Empreendedorismo e Inovação Social.....	5
1.1 - ProDeR - SubPrograma 3 - Dinamização das Zonas Rurais (Medidas 31, 32 e 35) .....	5
1.2 - Micro Crédito .....	6
1.3 - Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego (PAECPE) .....	7
1.4 - Centro de Recursos para o Empreendedorismo Feminino .....	8
1.5 - Rede de Empresários de Turismo Rural.....	9
1.6 - Contrato Local De Desenvolvimento Social De Arraiolos (CLDS) .....	9
1.7 - Apoio Técnico Financeiro às ONG (Mirabal - Mulheres 100 Medos) .....	12
1.8 - Loja Comunitária de Arraiolos .....	14
1.9 - Projecto Monitor Amigo .....	15
1.10 - Acções diversas destinadas a públicos alvo específicos .....	16
II. Acções de Animação e Promoção do Território.....	18
1.1 - Rede Rural Nacional .....	18
1.2 - Federação Minha Terra .....	19
1.3 - Promoção dos Produtos Locais .....	20
1.4 - Conselho de Cooperação .....	20
1.5 - APURE - Associação para as Universidades Rurais Europeias .....	21
1.6 - Plataforma ONGD.....	22
1.7 - Campos de Férias.....	22
1.8 - Produção de Conteúdos .....	23
III. Cooperação.....	26
1. Cooperação com outros territórios .....	26
1.1 - PROVE - Promover e Vender .....	26
1.2 - / Maravilhas da Gastronomia.....	27
1.3 - Projecto “Employment support in rural areas in Ústí region”.....	28
1.4 - Projecto “Becoming a Change agent for rural citizenship - A qualification programme for rural areas in europe”.....	29
2. Cooperação para o Desenvolvimento.....	31
2.1 - Projecto " Gestão Sustentável dos Recursos Florestais no Parque Natural dos Tarrafes de Cacheu" .....	31
2.2 - Cooperação em Cabo Verde Projecto " Baloi D'horta ".....	32
2.3 - Projecto “Cufada - SUS” .....	33
2.4 - EIDER - Empreendedorismo e Inovação para o Desenvolvimento Rural .....	33
IV. Desenvolvimento Interno da Organização.....	36
1 - Governança Local (modelo de organização) .....	36
2 - Modelo de Informação .....	38
2.1 - Newsletter .....	38
2.2 - Actualização do Site <a href="http://www.monte-ace.pt">www.monte-ace.pt</a> .....	39
2.3 - CRDR do Monte <a href="http://www.moodle.monte-ace.pt/">http://www.moodle.monte-ace.pt/</a> .....	39
3 - Responsabilidade Social .....	40
3.1 - Actividades de Responsabilidade Social .....	40
3.2 - Núcleo de Voluntariado de Proximidade de Arraiolos (NVPA) .....	41
4 - Qualidade dos Serviços.....	42
5 - Procurement .....	43
5.1 - Certificação de Entidade Formadora .....	43
5.2 - Capacitação interna .....	44
6 - Relatório e Balanço Social.....	44
ANEXOS .....	46

## Introdução

As perspectivas de trabalho para 2013, afiguram-se como as mais importantes, desde a criação do Agrupamento. Antevê-se um ano particularmente difícil em termos do desenvolvimento rural, fruto do contexto nacional marcado por uma crise financeira cujos contornos, tememos que ultrapassem o conhecimento que actualmente dispomos. Este cenário é particularmente difícil num momento em que sendo necessário cumprir os compromissos assumidos no quadro do Programa de Desenvolvimento Rural, também é necessário afirmar os princípios e a defesa das políticas públicas de desenvolvimento mais próximas dos cidadãos. É portanto uma fase de trabalho importante e muito complexa aquela que as organizações da sociedade civil já conhecem actualmente e que terão que enfrentar.

O Agrupamento definiu em 2009, os seus eixos estratégicos de intervenção, que manter-se-ão para 2013. À semelhança dos últimos anos, será o Eixo de Empreendedorismo e Inovação Social, o que mais será reforçado tendo em atenção não apenas os compromissos como também a participação da EDL já iniciada em 2012.

O Eixo da Cooperação para o Desenvolvimento assume também no exercício de 2013 uma expressão mais significativa do que em todos os exercícios anteriores, em virtude do número de projectos em execução, sendo de perspectivar ainda um conjunto de iniciativas neste domínio.

Já na perspectiva de participação em redes, o Agrupamento reforçará a sua participação nas mesmas envolvendo vários dos seus recursos para assegurar a sua representatividade e participação. Será também no domínio da governança que se perspectivam algumas alterações maiores na medida em que estará na agenda a reformulação do Agrupamento, da sua organização e estatutos e dinâmica interna formando uma maior estabilidade aos mandatos dos atuais corpos sociais.

No âmbito deste trabalho, será realizada em 2013 a revisão dos Planos Estratégico e de Cooperação da organização, em paralelo com o debate de EDL 2014-2020. A revisão dos documentos será realizada de forma articulada uma perspectiva que se pretende que seja o mais participada e abrangida possível, envolvendo parceiros e agentes do território para uma reflexão interna e de intervenção.

Arraiolos, 13/12/2012.

A Direcção do Monte.



# Empreendedorismo e Inovação

IDEIA DE NEGÓCIO



CONCRETIZAÇÃO



SIM

NÃO  
MOTIVOS?

NECESSIDADE

OPORTUNIDADE

Handwritten notes under 'NECESSIDADE':

- Por que...
- Qualidade de vida
- NECESSIDADE DE NEGÓCIO
- Sin...
- Classe média
- ...

Handwritten notes under 'OPORTUNIDADE':

- Por que...
- Valor de...
- ...
- ...
- ...

Handwritten notes under 'NÃO MOTIVOS?':

- ...
- ...
- ...
- ...
- ...



## I. Empreendedorismo e Inovação Social

### 1.1 - ProDeR - SubPrograma 3 - Dinamização das Zonas Rurais (Medidas 31, 32 e 35)



#### Objectivos

- ❖ Desenvolver um conjunto de actividades que conduzam à aprovação e implementação de projectos. As actividades a desenvolver dizem respeito à análise de pedidos de apoio e pedidos de pagamento com vista ao encerramento do SubPrograma 3.



Reunião de GIR, 18/01/2012.

Em 2013 a par do acompanhamento aos projectos que se encontram em execução, perspectiva-se a análise e aprovação de candidaturas decorrentes dos cinco avisos abertos em Dezembro de 2012, os quais serão os últimos avisos abertos pelo GAL MONTE referentes às várias Acções do SubPrograma 3 do Programa de Desenvolvimento Rural 2007-2013 para o Continente.

Assim, o próximo ano será ainda marcado pela realização de várias etapas no processo de construção da Estratégia de Desenvolvimento Local, que se pretende que esteja concluído em 2014, com o desenvolvimento de iniciativas de promoção do diálogo entre os vários agentes do território, iniciativas públicas de Construção Participada da Estratégia de Desenvolvimento Local, para o Alentejo Central, para o período de 2014-2020.

O objectivo central do ProDer é a revitalização económica e social da região Alentejo Central, tendo como objectivos específicos:

- ❖ Diversificar as actividades não agrícolas, na exploração agrícola
- ❖ Estimular a criação de emprego e de Micro-Empresas
- ❖ Diversificar a oferta turística rural e aumentar do emprego
- ❖ Valorizar o Património rural e ambiental
- ❖ Aumentar a acessibilidade da população aos serviços básicos

#### INDICADORES

#### METAS

- Actividades Não Agrícolas
  - . Total Beneficiários.....11
  - . N.º Mulheres.....5

. N.º Jovens.....	2
• Criação de Emprego e Micro-Empresas.....	26
. N.º Jovens.....	5
. N.º Novas empresas.....	8
• N.º Novas acções turísticas.....	10
• N.º Acções Apoiadas Património Rural.....	10
. N. de planos de intervenção municipais apoiados.....	1
• N.º Acções Apoiadas Serviços Rurais.....	11
. N.º parcerias publico privadas nas acções apoiadas.....	7
. N de acções que envolvam associações juvenis.....	7
• N.º de postos trabalho criados.....	42
• N.º de projectos.....	52

### Actividades previstas

- Divulgação da Estratégia;
- Aprovação dos projectos candidatados em 2013 e acompanhamento dos projectos aprovados anteriormente;
- Realização de acções com vista ao processo de construção participativa da Estratégia de Desenvolvimento Local, para o Alentejo Central, para o período de 2014-2020.

### Recursos a afectar

#### - Humanos

Marta Alter, Maria Casinhas, Ricardo Carretas, Rosa Sampaio, Rosário Cuba, Florence Melen; Vanda Viriato; Vânia Simões; Zélia Marmeleira e Eduardo Silva.

#### - Financeiros

4.899.000€, correspondem ao valor a concurso nos avisos de abertura para 2013, no âmbito da ELD do GAL Monte (Medidas 31 e 32) e 448.869,25€ (Medida 35).

## 1.2 - Micro Crédito



### Objectivos

- ❖ Prestar de forma permanente serviços de consultoria na área da realização de estudos de viabilidade económica e financeira de projectos de investimento;
- ❖ Acompanhar a análise de crédito ao investimento bonificado nas iniciativas de criação de emprego.



Seminário “Empreendedorismo: Desafios e Oportunidades no Alentejo Central”, 26/06/2012.

---

**Resultados a atingir**

- ✓ Desenvolver de forma permanente actividades de consultoria à actividade económica.

**Actividades previstas**

- Desenvolver os contactos necessários com a rede de balcões da Caixa de Crédito Agrícola Mútuo da Região, para implementação do Micro-Crédito;
- Realizar 3 planos de negócio.

**Recursos a afectar**

- **Humanos**

Maria Casinhas, Rosa Sampaio.

- **Financeiros**

Afectação de recursos técnicos.

**1.3 - Programa de Apoio ao Empreendedorismo e à Criação do Próprio Emprego (PAECPE)**



**Objectivos**

- ❖ Prestar apoio técnico à criação e consolidação de projectos, sendo este assegurado por uma rede constituída por Monte e associadas que disponham de serviços de apoio ao empreendedorismo, para o efeito credenciadas pelo IEF, I.P.

**Resultados a atingir**

- ✓ Criar uma rede de apoio constituída por 3 técnicos e por 2 consultores a empreendedores e pessoas que pretendem criar o próprio emprego;
- ✓ Aumento da qualificação dos profissionais do TI;
- ✓ Fomentar de forma permanente actividades de criação de empresas;
- ✓ Disponibilizar uma rede de 3 espaços para o desenvolvimento das valências em Arraiolos, Borba e Montoito.

**Actividades previstas**

- Acompanhamento dos projectos aprovados;
- Consultoria em aspectos de maior fragilidade na gestão e na operacionalidade da iniciativa, diagnosticada durante o acompanhamento;
- Realização de acções de Formação, nomeadamente na área de gestão.

**Recursos a afectar**

- **Humanos**

Marta Alter, Maria Casinhas, Vanda Viriato (Aliende) e Vânia Simões (ADMC).

- **Financeiros**

3.668,30€

**1.4 - Centro de Recursos para o Empreendedorismo Feminino**



Este é um projecto em cooperação, desenvolvido com a ADRACES - Associação para o desenvolvimento da Raia Centro-Sul.

**Objectivos**

- ❖ Contribuir para o crescimento regional e aumento da participação das mulheres no mercado de trabalho reforçando competências nos domínios do empreendedorismo, gestão, inovação e novas tecnologias de informação.



Encontro da Rede de Mulheres, 25/10/2012.

**Resultados a atingir**

- ✓ Centro Regional de Mulheres Empresárias dinamizado;
- ✓ Rede de Mulheres Empresárias dinamizada.

**Actividades previstas**

- Visita de boas práticas a projectos na região de Castelo Branco;
- Visita de boas práticas a projectos internacionais, por identificar;
- Realização de acções de formação presenciais e em e-learning na área da gestão;
- Realização de workshops de tecnologias de informação e comunicação, marketing e publicidade.

**Recursos a afectar**

- **Humanos**

Marta Alter, Maria Casinhas; Carmen Caetano e Inácia Rebocho.  
Recursos a 2 consultores (Jurista e Psicólogo).

- **Financeiros**

18.000€



### **1.5 - Rede de Empresários de Turismo Rural**

#### ***Objectivo:***

- ❖ Potenciar a viabilidade das unidades de turismo rural através do trabalho em rede entre empresários da região Alentejo Central.

#### ***Resultados a atingir:***

- ✓ Rede de Empresários de Turismo Rural dinamizada;
- ✓ Troca de experiências e conhecimento entre empresários.

#### ***Actividades previstas:***

- Organização e divulgação de informação sobre a rede na plataforma colaborativa <http://www.moodle.monte-ace.pt/>;
- Promoção de um encontro entre empresários.

#### ***Recursos a afectar***

##### ***- Humanos***

Inácia Rebocho; Maria Casinhas; Carmen Caetano; Marta Alter e Ricardo Carretas.

##### ***- Financeiros***

Afectação de tempo de Recursos Humanos.



Reunião da Rede de Empresários em Turismo Rural, 30/11/2012.

**1.6 - Contrato Local De Desenvolvimento Social De Arraiolos (CLDS)****Objectivo:**

- ❖ O CLDS de Arraiolos tem por finalidade promover a inclusão social dos cidadãos de forma multisectorial e integrada, recorrendo para tal a acções executadas em parceria.

**Resultados a atingir:**

- ✓ Atender e acompanhar o percurso de inserção de 72 desempregados;
- ✓ Capacitar 95 pessoas para o exercício da cidadania;
- ✓ Acompanhar 40 famílias do concelho de Arraiolos no âmbito do Centro de Recursos e Qualificação (CRQ);
- ✓ Dar apoio a 187 cidadãos através da Loja Comunitária de Arraiolos;
- ✓ Incentivar 180 idosos a realizar actividades de animação e motricidade através do Programa de Actividades para a Terceira Idade;
- ✓ Realizar 10 acções de formação em TIC de 12 horas para 12 formandos cada;
- ✓ Formar e dinamizar uma equipa de 15 voluntários para prestarem apoio a 20 idosos;
- ✓ Apoiar 90 jovens através do Programa de Apoio ao Associativismo Juvenil.
- ✓ Dinamizar o Blog <http://cldsarraiolos-projectocontrato.blogspot.pt/>



Actividades de Psicomotricidade com Idosos (PATI).

**Actividades previstas**

- Gabinete de Apoio ao Empresário, Emprego e Empreendedorismo
  - Atendimento ao público uma vez por mês nas diferentes freguesias do concelho;
  - Atendimento a beneficiários, às terças e quintas de manhã na sede do GAEE;
  - Realização de duas grandes sessões de informação sobre modalidades e políticas de emprego;
  - Estabelecer contactos mensais com as entidades empregadoras do concelho;
  - Realizar mensalmente iniciativas de orientação vocacional em parceria com o CRQ e com o Gabinete de Orientação Vocacional do Agrupamento de Escolas;
  - Organizar um concurso de empreendedorismo juvenil.
- Centro de Recursos e Qualificação para apoio à Comunidade e Famílias (actividade da responsabilidade da SCMA)
- Loja Comunitária de Arraiolos (vide ponto 1.7)
- Programa de Actividades para a Terceira Idade (actividade da responsabilidade da SCMV)
- Acções de Formação em Informática

- Realização, duas vezes por semana, de acções de informática para jovens, adultos e idosos.
- Equipa de Voluntariado com pessoas Idosas
  - Apoio mensal a idosos das freguesias do concelho por uma equipa de 6 voluntárias;
  - Apoio duas vezes por semana na organização da Loja comunitária por uma equipa de 10 voluntárias;
  - Realização de 3 reuniões com a equipa de voluntariado;
  - Comemoração do Dia Internacional do Voluntariado.
- Programa de Apoio ao Associativismo Juvenil
  - Realização de 3 acções de prevenção de: consumos ilícitos, doenças sexualmente transmissíveis e prevenção rodoviária;
  - Realização de 4 tertúlias envolvendo jovens;
  - Realização de 4 debates no Espaço Música e Conversa;
  - Realização de um workshop sobre empreendedorismo juvenil em colaboração com o GAEE;
  - Realização de um workshop sobre inclusão digital em colaboração com a actividade de TIC.
- Actualização permanente do blog do projecto <http://cldsarraiolos-projectocontrato.blogspot.pt/>;
- Organização de um Seminário de demonstração de resultados do projecto e incentivo à participação da população.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Ana Paula Varela, Carmen Caetano, Nuno Costa e Paula Santos.

**- Financeiros**

102.442,52€



Actividades com Jovens Festa da Juventude de Arraiolos (PAAJ), 14/09/2012.



### 1.7 - Apoio Técnico Financeiro às ONG (Mirabal - Mulheres 100 Medos)



#### Objectivos

- ❖ Promover a Igualdade de Género e combater a Violência de Género em públicos estratégicos no Alentejo Central.
- ❖ Sensibilizar a comunidade escolar do Distrito de Évora para a Educação Sexual e Planeamento Familiar.



6ª Sessão de Rádio "Conversas 100 Igual" projecto Mirabal 31/07/2012.

#### Resultados a atingir

- ✓ Até Dezembro de 2013 o Gabinete de Apoio e Informação a Mulheres Vítimas de Violência Doméstica irá apoiar mulheres vitimas de violência em Arraiolos, em particular e as mulheres em geral;
- ✓ Até final de 2013 realizam-se 8 acções de sensibilização contra a violência doméstica, a promoção da igualdade de género e saúde sexual, destinadas a técnicos e comunidade de concelhos do Alentejo central;
- ✓ Até final de 2013 será criado um conjunto de material informativo e mantido um Fórum online sobre a problemática da violência de género, igualdade de género e saúde;
- ✓ Até Dezembro de 2013 promover mainstream de igualdade de género e reforço de competências técnicas das organizações estratégicas do Alentejo Central.

#### Actividades previstas

- Gabinete de Informação e Apoio a Mulheres vítimas de violência doméstica,
  - Atendimento a mulheres e comunidade de Arraiolos em geral
  - Reuniões divulgação Gabinete
  - "Ciclo de Cinema ARRAIOLOS + IGUAL" - Sessão para Turma 9º Ano ECR
  - Sessão de Teatro sobre a temática da Violência
  - "Ciclo de Cinema ARRAIOLOS + IGUAL" - Sessão para a comemoração do Dia da Mulher
  - Sessões de informação/formação sobre Cidadania e IG e VG para grupos, como por exemplo, Auxiliares de Acção Educativa
  - Comemoração do dia Municipal p/Igualdade, 24 de Outubro

- Sessões de âmbito cultural para a Igualdade de Género, Educação para a Sexualidade e combate à Violência de Género
  - Capacitação Grupo de Jovens Promotores da IG em Arraiolos, Turma do 11º Ano da ECR e turma de 9º Ano
  - Comemoração do Dia dos Namorados, 14 de Fevereiro, com a realização da sessão especial Conversas 100 Igual/Forum
  - Capacitação para Grupo de Jovens Promotores da IG em Arraiolos, Grupo de Teatro de Arraiolos
  - "Ciclo de Cinema ARRAIOLOS + IGUAL", destinado aos jovens
  - Evento final do ano lectivo com exposição dos resultados das iniciativas para toda a comunidade escolar e outros jovens.
  
- Acções de sensibilização em sala, contra a violência doméstica, a promoção da igualdade de género e saúde, destinadas a técnicos em concelhos do Alentejo Central
  - Acção Sensibilização em IG e VG, tendo por base os referenciais CIG para professores do Agrupamento de Escola de Arraiolos
  - Acção Sensibilização em IG e VG, para elementos técnicos da GNR, Évora
- Advocacy de Igualdade de Género, combate à Violência de Género e educação para a sexualidade
  - Continuação da rubrica de rádio mensal das "Conversas 100 Igual"
  - Continuação da elaboração da Notícia Mirabal, no Jornal Diário do Sul de carácter bimensal;
  - Continuação da elaboração das fichas temáticas
  
- Realização de um Fórum sobre as Temáticas da Igualdade de Género e Violência de Género,
  - 1º Momento a 8 de Março , na Comemoração do Dia da Mulher, dirigido a diferentes intervenientes.
  - 2º momento a 25 Novembro, comemoração do Dia Internacional contra a violência na mulher

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Inácia Rebocho e Rosa Sampaio.  
Aquisição de serviços especializados.

**- Financeiros**

64.000€

**1.8 - Loja Comunitária de Arraiolos**

projecto com o prémio EDP solidária 2011

**Objectivos**

A Loja Comunitária tem o duplo objectivo de, por um lado, disponibilizar bens para a população carenciada do concelho, e por outro lado, reforçar a intervenção das equipas do Núcleo de Voluntariado de Proximidade de Arraiolos.

**Resultados a atingir**

- ✓ Distribuição de bens e equipamentos a pessoas carenciadas do concelho de Arraiolos;
- ✓ Implementação do sistema de gestão de stocks da Loja;
- ✓ Aumentar o número de beneficiários da Loja;
- ✓ Estabelecer uma rede de parcerias de doadores.

**Actividades previstas**

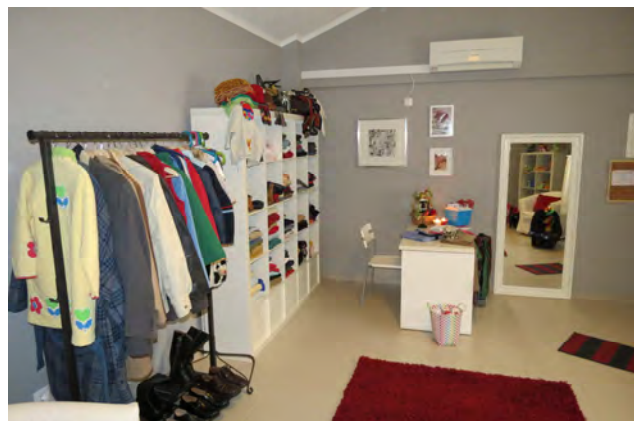
- Realizar 2 campanhas de recolha de bens e equipamentos (Páscoa e Natal);
- Realizar uma campanha de recolha de livros escolares no final do ano lectivo;
- Distribuir bens e equipamentos à população carenciada do concelho de Arraiolos;
- Protocolar parcerias com entidades regionais na área alimentar e de têxteis para o lar;
- Intercâmbio de bens e produtos entre Lojas Comunitárias nacionais.

**Recursos a afectar****- Humanos**

Paula Santos e Nuno Costa.

**- Financeiros**

5.000€



Aspecto Geral da Loja Comunitária de Arraiolos.



### 1.9 - Projecto Monitor Amigo



#### **Objectivos**

- ❖ Manter o espaço disponível e aberto à população;
- ❖ Articular o funcionamento do espaço com as actividades do Contrato Local de Desenvolvimento Social.



Espaço Internet - Monte.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ 80 pessoas a utilizar o espaço Monitor Amigo;
- ✓ 50 pessoas certificadas com o diploma de competências básicas em TIC.

#### **Actividades previstas**

- Utilização do espaço Internet pela comunidade local;
- Articulação do espaço internet com as actividades de TIC do programa CLDS projecto CONTRATO.

#### **Recursos a afectar**

- **Humanos**

Ana Paula Varela.

- **Financeiros**

Afectação de tempo de Recursos Humanos.

### 1.10 - Acções diversas destinadas a públicos alvo específicos

#### *Objectivos*

- ❖ Manter o trabalho de intervenção em rede, em parceria com diversas entidades.

#### *Resultados a atingir*

- ✓ Alargar a rede de relações do Monte;
- ✓ Participar em 6 reuniões da Rede Europeia Anti-Pobreza;

#### *Actividades previstas*

- Participação nas reuniões do Conselho Local de Acção Social de Arraiolos;
- Vice-Coordenação no Núcleo Distrital de Évora da REAPN;
- Participação na Rede "Construir Juntos".



Debate "Bem-Estar, Bem Envelhecer" organizado pela EAPN 15/10/2012.

#### *Recursos a afectar*

##### *- Humanos*

Paula Santos.

##### *- Financeiros*

Afectação de Recursos Humanos no âmbito de diferentes projectos.

# Animação e Promoção do Território





## II. Acções de Animação e Promoção do Território

As acções de Animação e Promoção do Território dizem respeito ao conjunto de actividades necessárias para a prossecução dos objectivos da Estratégia Local de Desenvolvimento, e executa-se através da integração em redes e organizações europeias, nacionais e regionais.

### 1.1 - Rede Rural Nacional



#### **Objectivos**

- ❖ A Rede Rural Nacional tem como objectivo reforçar o intercâmbio entre todos os actores dos territórios rurais, favorecendo o conhecimento das boas práticas e do *Know-how* em coerência com as orientações comunitárias e com o Plano Estratégico Nacional de Desenvolvimento Rural (PENDR). Identifica-se aqui a participação dos técnicos do GAL nas actividades dinamizadas pela RRN;



Recepção de uma delegação da Estónia em colaboração com a RRN, 02/10/2012.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Participar nas acções da Rede Rural Nacional;
- ✓ Participar nas formações dirigidas aos GAL.

#### **Actividades previstas**

- Participação nas actividades da Rede Rural Nacional e participação regular na publicação dedicada à Cooperação e Desenvolvimento Rural.

#### **Recursos a afectar**

- *Humanos*

Toda a equipa.

- *Financeiros*

Recursos a mobilizar no contexto dos projectos em execução.

## 1.2 - Federação Minha Terra



### Objectivos

- ❖ Dar continuidade ao envolvimento do Monte no trabalho da FMT designadamente no que diz respeito à discussão e revisão dos instrumentos relativos ao SubPrograma 3 do PRODER.

### Resultados a atingir

- ✓ Contribuir para o desenvolvimento e afirmação da estrutura federativa nacional junto das entidades públicas.

### Actividades previstas

- Participação activa nas Reuniões da FMT;
- Colaborar na produção de conteúdos da FMT;
- Participar nos GT relativos ao PRODER;
- Participar nas acções de formação promovidas pela FMT;
- Participação nas oficinas de trabalho e reforço de competências das equipas técnicas do GAL para preparação da EDL.



Representação da FMT na Feira da Agricultura de Santarém, Junho 2012.

### Recursos a afectar

#### - Humanos

Marta Alter e Ricardo Carretas.

#### - Financeiros

8.950€

### 1.3 - Promoção dos Produtos Locais



#### **Objectivos**

- ❖ A promoção dos produtos locais e do artesanato da região constitui um vector privilegiado de intervenção do Monte; as actividades a desenvolver estão enquadradas na Dinamização das Zonas Rurais (PRODER).

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Aumentar o número, e representatividade, dos produtos da região na Loja;
- ✓ Reforçar os proveitos da loja gerados pelos produtos da região;
- ✓ Contribuir para uma maior relação entre os produtores e o espaço Portugal Rural;
- ✓ Reforçar a visibilidade da Loja junto dos agentes da região de forma a contribuir para um aumento da utilização deste espaço para a realização de eventos.

#### **Actividades previstas**

- Sessão de promoção dos produtos regionais;
- Promoção e divulgação da loja.

#### **Recursos a afectar**

##### **- Humanos**

Marta Alter, Vitor Moreira e Rosário Cuba.

##### **- Financeiros**

3.000€

### 1.4 - Conselho de Cooperação

#### **Objectivos**

- ❖ Mobilizar os membros do CC do Monte para a participação no processo de tomada de decisão das intervenções a desenvolver pelo Monte.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Validação da proposta de projectos a apoiar pelo GAL Monte, no contexto do PRODER.

#### **Actividades previstas**

- Realização de 1 reunião plenária;
- Realização de 5 reuniões dos grupos de trabalho sectoriais;
- Animação e dinamização do grupo de trabalho on-line.



**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Marta Alter e Rosário Cuba.

**- Financeiros**

600,00 €

**1.5 - APURE - Associação para as Universidades Rurais Europeias**



**Objectivos**

- ❖ Ser o apoio de uma rede europeia de educação popular agindo com e para as pessoas do meio rural;
- ❖ Valorizar os conhecimentos e valores culturais das regiões culturais;
- ❖ Desenvolver novas solidariedades;
- ❖ Contribuir para facilitar ou aprofundar as relações entre os centros universitários e investigação/ inovação;
- ❖ Coordenar e favorecer as iniciativas que permitam o encontro entre actores do DL;
- ❖ Constituir células de formação de acordo com os métodos da educação popular e avaliação.

**Resultados a atingir**

- ✓ Manter activa a participação na rede APURE fazendo chegar a este fórum os resultados alcançados no desenvolvimento de acções de promoção da cidadania e do associativismo.

**Actividades previstas**

- Estimular no âmbito da animação da estratégia local de desenvolvimento, o desenvolvimento da APURE, junto dos parceiros de cooperação, no sentido de reforçar o movimento de reflexão sobre o desenvolvimento rural;

**Recursos a afectar**

**- Físicos**

Marta Alter, Inácia Lopes Rebocho.

**- Financeiros**

Afectação do tempo de recursos humanos.

## 1.6 - Plataforma ONGD

### *Objectivos*

- ❖ Manter a integração do Monte como membro da Direcção da Plataforma Portuguesa para o triénio 2012-2015;
- ❖ Participar activamente nas actividades a desenvolver pela Direcção.

### *Resultados a atingir*

- ✓ Acesso a informação sobre As estratégias de cooperação e políticas de intervenção neste campo;
- ✓ Partilha de conhecimentos e experiências com outras ONG;
- ✓ Aumento da qualificação dos recursos humanos na área da cooperação.



Seminário Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, 15/03/2012.

### *Actividades previstas*

- Participação nas reuniões de Direcção ordinárias e não ordinárias;
- Participação nas reuniões do GT de Ética da PONGD;
- Participação nas acções de qualificação para as ONG associadas, contempladas pela Plataforma, no seu Plano de Actividades.

### *Recursos a afectar*

#### *- Humanos*

Marta Alter e Inácia Rebocho.

#### *- Financeiros*

Orçamento da Plataforma.  
325€ Quotizações

## 1.7 - Campos de Férias

### *Objectivos*

- ❖ Ocupar o tempo das crianças nas pausas lectivas de forma lúdica e pedagógica;
- ❖ Promover a curiosidade natural das crianças em relação ao meio que as rodeia;
- ❖ Explorar a sua criatividade e o seu espírito crítico;
- ❖ Valorizar os seus conhecimentos sobre a realidade local.

### **Resultados a atingir**

- ✓ Realização de 3 ATL, durante a pausa lectiva do Verão, Páscoa e Natal, com a participação de 60 crianças e jovens.

### **Actividades previstas**

- Educação Ambiental;
- Expressão Artística;
- Actividades de TIC;
- Actividades Desportivas.

### **Recursos a afectar**

#### **- Humanos**

Inácia Rebocho, Vítor Moreira e especialistas a recrutar de acordo com as diversas áreas temáticas das actividades a desenvolver, bem com das necessidades logísticas sentidas.

#### **- Financeiros**

5.100€.

## **1.8 - Produção de Conteúdos**

### **Objectivos**

- ❖ Sistematização das experiências e práticas implementadas pelo Monte, nas suas áreas de intervenção;
- ❖ Passagem de conhecimento na equipa e para os seus públicos.

### **Resultados a atingir**

- ✓ Plano Estratégico do Monte 2014-2017;
- ✓ 1 seminário a realizar no âmbito do programa CLDS;
- ✓ 6 artigos de jornal publicados;
- ✓ 1 programa de rádio mensal no âmbito do projecto Mirabal (12 emissões);
- ✓ Documentos acessíveis em suporte digital;
- ✓ 4 newsletter em edição online.

### **Actividades previstas**

- Organização de reuniões internas para elaboração do Plano Estratégico;
- Organização do Seminário no âmbito do programa CLDS;
- Recolha e sistematização da informação existente;
- Digitalização de documentos;
- Divulgação da informação junto da comunidade e de agentes estratégicos.

*Recursos a afectar*

- *Humanos*

Toda a equipa.

- *Financeiros*

Afectação de recursos no contexto dos vários projectos.



# Cooperação



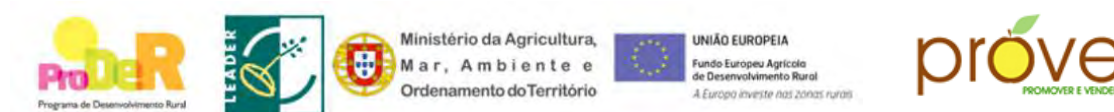


### III. Cooperação

O vector da cooperação apresenta-se como um dos eixos estratégicos do Monte. Prevê-se para 2013 um aumento de projectos nesta área que permitam não só a disseminação de boas práticas mas também um maior envolvimento das populações locais.

#### 1. Cooperação com outros territórios

##### 1.1 - PROVE - Promover e Vender



#### **Objectivos**

O objectivo central deste Projecto de Cooperação Inter-Territorial, no contexto do ProDer, é o de estimular o desenvolvimento de processos territoriais de proximidade, tendo em conta os seguintes objectivos específicos:

- ❖ Desenvolvimento de dinâmicas de cooperação e aprendizagem que induzam novas competências nos participantes e nas parcerias;
- ❖ Definição de estratégias de intervenção territorial com o objectivo de criar relações de proximidade entre os diferentes actores locais;
- ❖ Interação com outras experiências locais, recolhendo novas ideias e propostas de sucesso;
- ❖ Reforço da capacidade empresarial local;
- ❖ Criação de novas dinâmicas de base territorial.



Cabazes PROVE.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Criação de um núcleo Prove em Borba;
- ✓ Aumento do número de cabazes em mais 60 entregas semanais;
- ✓ Aumento do número de consumidores em 40%.

#### **Actividades previstas**

- Dinamização e consolidação dos núcleos de produtores já existentes;
- Prestação de apoio à organização de um novo núcleo de produtores em Borba;

- Acompanhamento aos produtores.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Marta Alter, Ana Paula Varela, Rosa Sampaio e Rosário Cuba.

**- Financeiros**

60.000,00 €

**1.2 - / Maravilhas da Gastronomia**



**Objectivos**

- ❖ Promover a gastronomia típica de cada região.

**Resultados a atingir**

- ✓ Promoção do turismo no concelho através da gastronomia local.

**Actividades previstas**

- Promoção local do livro a editar.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Paula Santos.

**- Financeiros**

500€

### 1.3 - Projecto “Employment support in rural areas in Ústi region”

Candidatura em cooperação apresentada ao Programa Operacional para o Desenvolvimento dos Recursos Humanos e Emprego da República Checa.

#### **Objectivo**

- ❖ Partilhar informação sobre programas de educação no sector agrícola, destinados a públicos desempregados e empresas do sector agrícola.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Criar novos conteúdos programáticos ao nível da formação no sector agrícola para desempregados da região de Ústi;
- ✓ Integrar e Participar na rede temática virtual;
- ✓ Disseminar metodologias de formação no sector agrícola e oportunidades de emprego na área.

#### **Actividades previstas**

- Organizar 3 visitas de estudo de representantes checos a Portugal;
- Criar uma rede temática no âmbito do mercado de trabalho do sector agrícola;
- Participar na Conferência Final do projecto.

#### **Recursos a afectar**

- *Humanos*

Marta Alter e Paula Santos.

- *Financeiros*

4.000€



#### 1.4 - Projecto "Becoming a Change agent for rural citizenship - A qualification programme for rural areas in europe"

Candidatura em cooperação com diversos países, apresentada à Comissão Europeia - Agência para a Educação, Audiovisuais e Cultura). O Monte é co-parceiro deste projecto.

##### **Objectivo**

- ❖ Desenvolvimento e teste de um curso, destinado a membros da administração pública, políticos e membros de comunidades rurais europeias sobre a promoção da participação cívica nas suas comunidades.

##### **Resultados a atingir**

- ✓ Dar contributos para a composição dos conteúdos programáticos do curso a realizar;
- ✓ Implementar um curso de formação que possa ser realizado a nível europeu.

##### **Actividades previstas**

- Participar numa Conferência a realizar na Alemanha sobre o estado da participação dos cidadãos nas políticas públicas do país;
- Participar numa reunião pós conferência para um entendimento comum sobre as práticas formativas a apresentar;
- Organizar um workshop de um dia para 15 stakeholders nacionais com a presença dos parceiros internacionais;
- Disseminar os resultados do projecto pelas redes a que o Monte pertence.

##### **Recursos a afectar**

###### **- Humanos**

Marta Alter e Paula Santos.

###### **- Financeiros**

9.305€



## 2. Cooperação para o Desenvolvimento

### 2.1 - Projecto " Gestão Sustentável dos Recursos Florestais no Parque Natural dos Tarrafes de Cacheu"

#### *Objectivos*

- ❖ Combater o processo de degradação das florestas sub-húmidas que se verifica na Guiné-Bissau, em particular no Parque Natural Tarrafes de Cacheu.



Guiné-Bissau - Setembro 2012.

#### *Resultados a atingir*

- ✓ Vigilantes e agentes para a reflorestação capacitados, e vigilância do PNTC reforçada;
- ✓ Definida e estabilizada a estratégia de monitorização;
- ✓ Gestão e coordenação eficiente do projecto.

#### *Actividades previstas*

- Sessão Formal de lançamento do projecto nas Comunidades Locais
- Início e execução das acções relacionadas com a formação de guardas e vigilantes;
- Início da monitorização das actividades relacionadas com o mercado do carbono;
- Início das actividades do FIAL (Fundo de Iniciativas Ambientais Locais);
- Continuação das actividades de gestão e monitorização do projecto com recurso à plataforma on line do CRDR.

#### *Recursos a afectar*

##### *- Humanos*

Inácia Rebocho; Marta Alter e Rosa Sampaio.

##### *- Financeiros*

528.586,74€

## 2.2 - Cooperação em Cabo Verde Projecto " Baloi D'horta "

### *Objectivos*

- ❖ Este projecto insere-se na linha de financiamento: EuropeAid/130817/L/ACT/CV e tem como objectivo geral aumentar o capital social e económico da população pobre da Ilha de Santo Antão, tendo em vista contribuir para a redução da pobreza até 2014.
- ❖ Apresentação de uma candidatura ao IPAD para financiamento da componente não comparticipada do projecto.



Venda de Produtos em Porto Novo, Cabo Verde. Maio 2012.

### *Resultados a atingir*

- ✓ 40 produtores Balói d'horta capacitados
- ✓ 12 Produtores organizados para a implementação e funcionamento núcleos de comercialização de proximidade;
- ✓ Rede de consumidores implementada.



Reunião de Parceiros Locais BH, Cabo Verde, Maio 2012

### *Actividades previstas*

- Acções de capacitação dos núcleos de produtores locais;
- Criação dos núcleos de produtores Balói d'horta;
- Partilha de experiências em práticas de comercio de proximidade;
- Criação da rede para a comercialização dos cabazes Balói d'horta;
- Estratégia de comunicação e divulgação dos produtos;
- Disseminação da Rede;
- Gestão e Coordenação.



**Recursos a afectar****- Humanos**

Inácia Rebocho e Marta Alter.

**- Financeiros**

67.252€

**2.3 - Projecto “Cufada - SUS”**

Candidatura em cooperação, apresentada directamente à Comissão Europeia ainda em fase de aprovação.

**Objectivo**

- ❖ Lutar contra a degradação da biodiversidade da zona protegida do Parque Natural Lagoas de Cufada na Guiné-Bissau, através de uma gestão sustentada dos recursos naturais com a participação das comunidade locais.

**Recursos a afectar****- Humanos**

Equipa técnica do Monte

**- Financeiros**

173.333,33€

**2.4 - EIDER - Empreendedorismo e Inovação para o Desenvolvimento Rural**

Tendo por base os trabalhos realizados, os resultados atingidos e o interesse manifestado pelos parceiros em continuar a desenvolver iniciativas em conjunto, a parceria considerou pertinente prolongar a execução do projecto por mais 6 meses, com termino a 30 de Junho de 2013.

**Objectivo**

- ❖ Reforço das competências na área da gestão empresarial e apoiar iniciativas geradoras de rendimentos, nos territórios rurais do Alentejo Central e de Santo Antão.

**Resultados a atingir**

- ✓ Criação da Rede de Empresários;
- ✓ Realização de um encontro de empresários portugueses e cabo-verdianos.



**Actividades previstas**

- Realização do 3º Encontro de Empresários Portugueses e Cabo-Verdianos em Santo Antão, em Abril de 2013, com um enquadramento específico na área do Turismo Rural, integrando várias iniciativas e dinamizado na ilha de Santo Antão e Ilha de São Vicente;
- Conclusão e Apresentação do Manual de Apoio ao Empreendedorismo nos dois territórios, Alentejo e Santo Antão no contexto do 3º Encontro de Empresários;
- Apoio na realização e dinamização do 1º Fórum Empreendedorismo em Santo Antão e Feira do Empreendedor;
- Dinamizar o funcionamento da Rede de Empresários de Turismo Rural dos dois territórios.

Workshop “Turismo Rural no 2º Encontro de Empresários Portugueses e Cabo-Verdianos”, de 26 a 29/09/2012, Évora.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Marta Alter e Inácia Rebocho.

**- Financeiros**

35.791,08€

# Desenvolvimento Interno da Organização



con **F** iança

**IV. Desenvolvimento Interno da Organização****1 - Governança Local (modelo de organização)****Objectivos**

- ❖ O “Plano Estratégico do Monte 2014-2017” visa definir os objectivos estratégicos que se pretende virem a ser atingidos para os próximos quatro anos de actividade.

**Resultados a atingir**

- ✓ Cumprir os objectivos definidos no Plano Estratégico para 2013;
- ✓ Rever os mesmos objectivos em função da revisão dos Estatutos da entidade;
- ✓ Construir o Plano Estratégico para 2014-2017.

**Actividades previstas**

- Avaliação do Plano Estratégico no 4º trimestre de 2013;
- Serão apresentadas no presente Plano de Actividades as medidas previstas em plano estratégico (2010-2013) com realização prevista para 2013.

Objectivos Estratégicos 2010-2013	Acções em 2013
Reforço da intervenção na área da cooperação para o desenvolvimento através do aumento do nº de projectos e de zonas onde o Monte intervém.	- Aumento de mais 1 a 2 projectos; - Manter a intervenção em 2 países PALOP.
Consolidação e reforço da posição nas redes e plataformas europeias e nacionais onde se encontra inserido (APURE, Plataforma das ONGD, Federação Minha Terra, ANIMAR, REAPN).	- Reforçar a participação nestas organizações; - Manter a participação na Ideia Alentejo.
Consolidação e reforço da posição nas redes e plataformas regionais onde se encontra inserido (Ideia Alentejo).	
Adesão a redes e plataformas europeias onde ainda não se encontra inserido.	
Aposta nas Tecnologias de Informação e Comunicação através do desenho de plataformas de e-learning e respectivos conteúdos vocacionados para a formação à distância, direccionada para agentes de desenvolvimento dos PALOP.	- Actualizar conteúdos da plataforma de e-learning.
Financiamento de projectos ao abrigo das medidas 3.1. e 3.2. do sub-programa 3 do PRODER.	- Equipa técnica competente disponível para prestar apoio.



Objectivos Estratégicos 2010-2013	Acções em 2013
Realização de acções de formação para activos empregados na área da gestão.	- Melhorar a eficácia na comunicação com o público-alvo da formação; - Desenvolver acções de formação.
Prestação de serviços de consultoria.	- Prestação de serviços de consultoria; - Alargar mais 3 serviços de consultoria; - Divulgação dos serviços oferecidos pelo Monte.
Melhoria da qualidade dos serviços prestados.	- Investigação-acção de melhoria dos serviços.
Criação, implementação e disseminação de uma metodologia própria de apoio ao empreendedorismo.	- Desenvolver 1 sessão de disseminação da metodologia de apoio ao empreendedorismo.
Reforço da cooperação no trabalho desenvolvido em parceria entre o Monte e as associadas.	- <i>Folow-up</i> do trabalho Monte/ADL associadas; - Desenvolver 6 reuniões entre Monte e associadas; - Realizar 2 iniciativas entre Monte e Associadas; - 2 Acções de qualificação Monte e Associadas.
Reforço de Competências e Qualificação da Equipa	- Organização e participação em Seminários e Workshops - Participação em acções formativas inseridas no âmbito dos programas em execução.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Toda Equipa.

**- Financeiros**

Afectação de Recursos Humanos.



Formação Interna em Contratação Pública,  
21/05/2012.

**2 - Modelo de Informação**

**2.1 - Newsletter**

**Objectivos**

- ❖ Concepção e publicação trimestral de uma newsletter, que dê visibilidade às actividades desenvolvidas e resultados alcançados no trabalho desenvolvido pelo Monte;
- ❖ Complementar o site do Monte na difusão da informação, utilizando uma mailing list de subscritores da newsletter para a sua disseminação, pretendendo-se que chegue ao maior número de pessoas e possa servir para orientar os agentes sobre as diferentes actividades a decorrer no âmbito da execução da ELD.

**Resultados a atingir**

- ✓ Publicar uma newsletter trimestralmente;
- ✓ Dar visibilidade às actividades desenvolvidas.

**Actividades previstas**

- Publicação de notícias relativas a cada actividade de projecto.

**Recursos a afectar**

- **Humanos**

Ricardo Carretas.

- **Financeiros**

400€

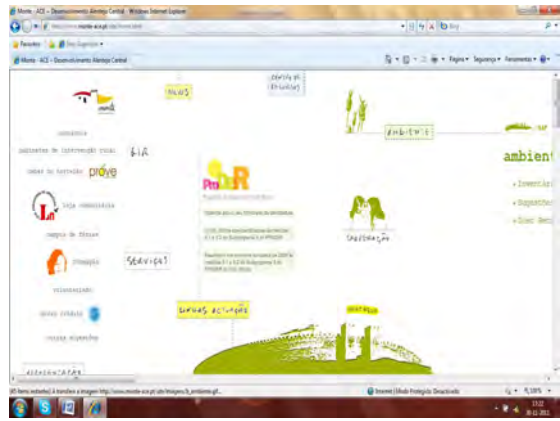


Newsletter do Monte.

## 2.2 - Actualização do Site [www.monte-ace.pt](http://www.monte-ace.pt)

### Objectivos

- ❖ Consolidar o site do Monte como o instrumento fundamental na divulgação e acompanhamento da execução da ELD, uma vez que este possibilita acolher, através de um processo ágil, toda a informação relativa à divulgação da ELD e das acções a esta associadas.



Aspecto geral do site do Monte.

### Resultados a atingir

- ✓ Facilitar os processos de consulta de informação sobre a entidade;
- ✓ Publicitar vídeos realizados no âmbito de diferentes actividades;
- ✓ Dar visibilidade às actividades desenvolvidas.

### Actividades previstas

- Publicação de informação relativa a cada actividade de projecto;
- Publicação de vídeos anteriormente editados.

### Recursos a afectar

#### - Humanos

Ricardo Carretas.

#### - Financeiros

Aquisição de serviços especializados cujos recursos financeiros serão mobilizados nos vários projectos em execução.

## 2.3 - CRDR do Monte <http://www.moodle.monte-ace.pt/>

### Objectivos

- ❖ O Centro de Recursos para o Desenvolvimento Rural, utiliza a plataforma colaborativa moodle. Para 2013 tem como objectivo alargar o número de utilizadores da plataforma e desenvolver acções de capacitação no âmbito da mesma.



Site CRDR do Monte.

**Resultados a atingir**

- ✓ Aumento do número de utilizadores da plataforma, em 30% (actualmente existem 281 inscritos)
- ✓ Reforçar a participação em termos de outras redes de cooperação, nomeadamente na área da cooperação, do empreendedorismo, da inovação social.

**Actividades previstas**

- Reforçar os recursos existentes na plataforma;
- Sustentar a dinamização de todas as actividades de capacitação, formações, seminários, workshops, no CRDR
- Dinamizar a utilização do CRDR como um espaço de partilha de informação e conteúdos entre todos os inscritos
- Continuação da participação e articulação de iniciativas com o Projectos Redes para o Desenvolvimento (<http://www.redesparaodesenvolvimento.org>)

**Recursos a afectar**

- **Humanos**

Inácia Rebocho e Ricardo Carretas.

- **Financeiros**

N/A.

**3 - Responsabilidade Social**

**3.1 - Actividades de Responsabilidade Social**

**Objectivos**

- ❖ Tornar visível a dimensão da responsabilidade social no trabalho desenvolvido pelo Monte;
- ❖ Continuar a implementar as medidas de responsabilidade social anteriormente adoptadas, bem como adquirir novas práticas
- ❖ Dar um contributo prático da equipa para a comunidade local.

**Resultados a atingir**

- ✓ Realizar duas actividades em ligação com a Loja Comunitária de Arraiolos;
- ✓ Doar tampas de plástico para Instituições de Solidariedade Social;
- ✓ Contribuir para uma comunidade mais atenta aos problemas do lixo doméstico;
- ✓ Aumentar a participação e o envolvimento de toda a equipa em acções de responsabilidade social que envolvam práticas de voluntariado.

### **Actividades previstas**

- Envolvimento da equipa do Monte nas actividades da Loja Comunitária de Arraiolos;
- Recolha para reciclagem de tampas plásticas;
- Separação lixo;
- Divulgar mensagens de responsabilidade social.

### **Recursos a afectar**

#### **- Humanos**

Todos os recursos humanos.

#### **- Financeiros**

1.000€

### **3.2 - Núcleo de Voluntariado de Proximidade de Arraiolos (NVPA)**



#### **Objectivos**

Dar continuidade ao NVPA.

#### **Resultados a atingir**

- ✓ Aumento das competências dos Voluntários, através da sua participação em acções de formação e seminários no âmbito do Voluntariado;
- ✓ Participação de voluntários em actividades realizadas pelo Banco de Voluntariado da Fundação Eugénio de Almeida;
- ✓ Início de actividades dirigidas à população idosa, em particular.



Membros do NVPA na Loja Comunitária de Arraiolos, 09/09/2012.

### **Actividades previstas**

- Continuação das actividades de apoio ao Centro Infantil Augusto Piteira;
- Constituição da equipa de voluntários de 15 voluntários de proximidade no âmbito do CLDS;



**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Paula Santos e Carmen Caetano.

**- Financeiros**

Afectação de tempo de Recursos Humanos. Integração de actividades no âmbito do CLDS.

**4 - Qualidade dos Serviços**



**Objectivos**

- ❖ Manual de Procedimentos Subprograma 3 PRODER - apresenta e define as principais responsabilidades e funções desempenhadas pelo GAL MONTE para a Gestão das Acções relativas às medidas 3.1 e 3.2 do Subprograma 3 do PRODER;
- ❖ Manual de Procedimentos da entidade.

**Resultados a atingir**

- ✓ Identificar procedimentos;
- ✓ Aplicar novos procedimentos na gestão diária da entidade;
- ✓ Obter o Certificado de Qualidade segundo as normas aplicáveis.

**Actividades previstas**

- Organização de procedimentos;
- Incorporação desses procedimentos na gestão diária;
- Apresentação de evidências para certificação.

**Recursos a afectar**

**- Humanos**

Toda a equipa.

**- Financeiros**

Afectação de tempo de Recursos Humanos.

## 5 - Procurement

### 5.1 - Certificação de Entidade Formadora



#### *Objectivos*

- ❖ Organizar e apresentar o pedido de certificação à DGERT.

#### *Resultados a atingir*

- ✓ Obter a certificação enquanto entidade formadora de acordo com as novas normas da DGERT;
- ✓ Elaborar 1 Plano de Actividades;
- ✓ Elaborar 1 Relatório da actividade formativa realizada no ano;
- ✓ Prestar serviços de qualidade na formação aos seus clientes.

#### *Actividades previstas*

- Organizar a documentação relativa ao processo de certificação;
- Enviar o processo de certificação via email à DGERT;
- Elaborar o Plano de Actividades Formativas para 2014
- Efectuar o Relatório de Actividade Formativa de 2013.

#### *Recursos a afectar*

##### *- Humanos*

Eduardo Figueira; Mário de Deus; Marta Alter; Carmen Caetano; Inácia Lopes Rebocho e Paula Santos.

##### *- Financeiros*

500€

## 5.2 - Capacitação interna

### *Objectivos*

- ❖ Reforçar competências;
- ❖ Diversificar e consolidar áreas de intervenção.

### *Resultados a atingir*

- ✓ Melhorar desempenhos e ajustar as respostas técnicas às necessidades locais;
- ✓ Garantir capacidade técnica de resposta.



Formação Moodle para a equipa interna e parceiros do projecto CREmp, 25/05/2012.

### *Actividades previstas*

Das actividades previstas, identificam-se as seguintes áreas prioritárias:

- Animação Territorial;
- Auditoria e certificação de despesa;
- Software de gestão de projectos;
- Viabilidade de projectos sociais.

### *Recursos a afectar*

#### *- Humanos*

Todos os elementos da equipa do Monte e das associadas.

#### *- Financeiros*

A mobilizar no âmbito dos vários projectos em execução.

## 6 - Relatório e Balanço Social

### *Objectivos*

- ❖ Fazer uma análise sobre os Recursos Financeiros e Humanos da Organização relativos ao ano anterior.

### *Resultados a atingir*

- ✓ Balanço Financeiro e Social Anual de 2012.

### *Actividades previstas*

- Recolha e actualização de elementos relativos ao ano de 2012.

*Recursos a afectar*

*- Humanos*

Inácia Rebocho e Rosa Sampaio.

*- Financeiros*

Afectação de Recursos Humanos.

**ANEXOS**



PREVISÃO DE ORIGENS DE FUNDOS PARA 2013			PREVISÃO DE APLICAÇÕES DE FUNDOS PARA 2013		
Origens	Projectos	Rendimentos	Aplicações	Gastos	
<b>Capítulo I - Empreendedorismo e Inovação Social</b>					
	Funcionamento Proder - 351	217.193 €	<b>Funcionamento</b>		
	Funcionamento Proder PACA	219.126 €	Recursos Humanos		299.986 €
	Programa Apoio ao Empreendedorismo e à Criação Próprio Emprego PAECEP	3.668 €	Instalações (renda+ electricidade + limpeza+ manutenção)		16.071 €
	Centro de Recuros de Empreendedorismo Feminino	19.000 €	Comunicações (telefone, internet, correios...)		9.600 €
	Contrato Local de Desenvolvimento Social	102.442 €	Consumiveis (material escritorio, combustiveis, seguros, conservação e reparação...)		12.393 €
	POPH 7.3 Mulheres 100 Medo	64.000 €	Assessorias (juridica, contabilistica e fiscal, informática)		26.741 €
	Loja Comunitaria de Arraiolos	5.000 €	Certificação DGERT		950 €
	<b>Subtotal (1)</b>	<b>630.430 €</b>	<b>Subtotal (1)</b>		<b>365.741 €</b>
<b>Capítulo II - Animação e Promoção do Território</b>					
	Rede Rural Nacional	87.547 €	<b>ENCARGOS DIRECTOS (a contratar externamente)</b>		
	Campos de Férias	5.100 €	Aquisições de serviços /Funcionamento PRODER + PACA + Cooperação Nacional		309.568 €
	<b>Subtotal (2)</b>	<b>92.647 €</b>	Aquisições de serviços /POPH 7.3		18.483 €
			Aquisições Campos de Férias		5.100 €
			Aquisições Loja Comunitaria de Arraiolos		5.000 €
			Aquisição de Serviços /Contrato Local de Desenvolvimento Social		12.882 €
<b>Capítulo III - Cooperação</b>					
	PROVE	60.000 €	Aquisições serviços/Gestão Sustentável no Parque Natural dos Terrafes de Cacheu		362.000 €
	7 Maravilhas da Gastronomia	500 €	Eider		35.791 €
	Gestão Sustentável no Parque Natural dos Terrafes de Cacheu	294.618 €	Aquisições serviços/Baloi d'Horta		67.252 €
	Baloi d'Horta	81.882 €	Federação Minha Terra		10.450 €
	EIDER - Empreendedorismo e Inovação para o Desenvolvimento Rural	35.791 €	Promoção dos Produtos Locais		3.000 €
	<b>Subtotal (3)</b>	<b>472.791 €</b>	Conselho de Cooperação		600 €
			<b>Subtotal (2)</b>		<b>830.127 €</b>
	<b>OVERHEADS (participação parceiros, donativos, prestação de Serviços...) - SALDO</b>				
	<b>TOTAL (1+2+3)</b>	<b>1.195.868 €</b>	<b>TOTAL</b>		<b>1.195.868 €</b>

